

## Deckungsbeitrag Einstufig (Einstufige Deckungsbeitragsrechnung)

**Hinweis:** Neben der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung, welche den Blick auf die variablen Kosten und die Fixkosten als Summe legt, gibt es auch die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung, welche die Fixkosten zusätzlich weiter aufschlüsselt.

Für die IHK-Prüfung ist die Deckungsbeitragsrechnung enorm wichtig, man sollte sich hier also sicher fühlen um die Punkte zu sammeln. Direkt vorweg: Die Deckungsbeitragsrechnung ist nicht schwierig!

### Kurz gesagt:

Der Deckungsbeitrag bleibt übrig, wenn man die variablen Kosten ( $K_{VAR}$ ) von den Erlösen (E) abzieht - er gibt an, in welcher Höhe ein Produkt/ Dienstleistung die Fixkosten ( $K_{FIX}$ ) deckt.

$$\text{Deckungsbeitrag} = \text{Erlöse} - \text{Variable Kosten} \quad (DB = E - K_{VAR})$$

### Was sind nochmal Fixkosten und variable Kosten?

**Fixkosten -  $K_{FIX}$ :** Diese Kosten fallen immer in gleicher Höhe an, auch wenn gerade keine Produktion/ Dienstleistung erfolgt. Sie sind nicht abhängig von der Produktionsmenge.

**Beispiele:** Gehälter der Angestellten sein, die Stromkosten für den reinen Betrieb, Abwasser oder auch Versicherungen usw.

**Variable Kosten -  $K_{VAR}$ :** Diese Kosten hängen mit der Produktion/ Dienstleistung direkt zusammen und fallen daher auch nur dann an. Sie sind abhängig von der Produktionsmenge.

**Beispiele:** Kosten für Herstellungsmaterial sein oder auch Stromkosten für den Betrieb bestimmter Maschinen. Im Gesundheits- und Sozialwesen könnten beispielsweise die variablen Kosten eines Krankenhauses durch eine höhere Auslastung steigen - es fallen mehr Kosten für Reinigung/ Desinfektion und die Zubereitung der Mahlzeiten an.

## Positiver und negativer Deckungsbeitrag

So lange der Deckungsbeitrag positiv ist, sollte das Produkt/ die Dienstleistung weiter angeboten werden - es deckt vorhandene Fixkosten.

Positiver Deckungsbeitrag = DB größer Fixe Kosten = Gewinn

Sollte der Deckungsbeitrag negativ ausfallen muss man überlegen, ob man das Produkt abbaut. Hier ist es dann in der Regel allerdings auch nötig die zugehörigen Fixkosten (evtl. Mitarbeiter) abzubauen!

Manchmal werden auch Produkte mit negativem Deckungsbeitrag behalten, da sie anderen Produkte unseres Portfolios ergänzen oder zwingend dafür notwendig sind - die anderen Produkte fangen die ungedeckten Fixkosten quasi auf, hier spielt das Gesamtergebnis dann eine Rolle.

Negativer Deckungsbeitrag = DB kleiner Fixe Kosten = Verlust

## Vom Deckungsbeitrag zum Betriebsergebnis

Wenn wir von unserem (einstufigen) Deckungsbeitrag jetzt die Fixkosten abziehen, erhalten wir das Betriebsergebnis - das Verfahren dient also der Ermittlung des Betriebsergebnisses.

Betriebsergebnis = Deckungsbeitrag - Fixe Kosten ( $BE = DB - K_{FIX}$ )

Innerhalb der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung werden die Fixkosten als Summe abgezogen (auch bei mehreren Produkten) um unser Betriebsergebnis zu erhalten. Eine Aufschlüsselung der Fixkosten erfolgt nur in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung.

## Beispiel - (einstufige) Deckungsbeitragsrechnung und Ergebnis

In der folgenden Tabelle wurde für zwei Produkte der Deckungsbeitrag berechnet und anschließend die Gesamtfixkosten vom summierten Deckungsbeitrag abgezogen um das Betriebsergebnis zu erhalten - in diesem Fall sind sowohl die Deckungsbeiträge wie auch das Betriebsergebnis positiv. Wir machen Gewinn!

	Produkt 1	%	Produkt 2	%	Summe	%
Erlöse (E)	400.000	100	800.000	100	1.200.000	100
Var. Kosten ( $K_{VAR}$ )	120.000	30	400.000	50	520.000	43,33
Deckungsbeitrag (DB) - $(E - K_{VAR})$	280.000	70	400.000	50	620.000	49,67
Fixe Kosten ( $K_{FIX}$ )	Gesamt Fixe Kosten				420.000	35
Ergebnis	Ergebnis = DB - $K_{FIX}$				200.000	16,67

## Exkurs: Break-Even - Gewinnschwelle

Als kleine Hilfe zum Deckungsbeitrag und als Darstellung in einem Diagramm - hier findest du auch den Break-Even Punkt der Gewinnschwelle. Ab diesem Punkt erzielen wir Gewinn!

Im Diagramm findest du die Fixkosten (unabhängig von Produktionsmenge/ Beschäftigung) sowie die variablen Kosten (abhängig von Produktionsmenge/ Beschäftigung). Zusätzlich sind die Gesamtkosten (Fixkosten + variable Kosten) aufgeführt!

